

Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №26»
(«Детский сад №26»)

РАССМОТРЕНО:

на заседании Педагогического совета
(протокол от 30.08.2024 г № 1)

УТВЕРЖДЕНО:

приказом «Детский сад №26»
от 10.09.2024 г № 161/ОД

**ПОЛОЖЕНИЕ о формировании управленческого резерва и о работе
с лицами, включенными в состав резерва образовательного
учреждения**

1. Общие положения

- 1.1. Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав резерва муниципального дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №26» (далее – Положение), разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Единым квалификационным справочником должностей руководителей, специалистов и служащих (раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования»), а также нормативно-правовой базой муниципального дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №26» (далее – детский сад), определяющей приоритетные направления формирования и развития профессиональных компетенций педагогических работников.
- 1.2. Настоящее Положение определяет порядок формирования управленческого резерва (далее – резерв) и порядок работы с лицами, включенными в резерв детского сада.
- 1.3. Резерв детского сада представляет собой перечень лиц, соответствующих или способных соответствовать в результате дополнительной подготовки квалификационным требованиям, предъявляемым к работникам, занимающим управленческие должности.
- 1.4. Резерв детского сада формируется в следующих целях:

- совершенствование деятельности администрации детского сада по подбору работников для замещения руководящих должностей детского сада;
- улучшение качественного состава управленческого корпуса детского сада.

1.5. Работа с резервом проводится в целях:

- повышения уровня мотивации лиц, зачисленных в состав резерва детского сада, к профессионально-личностному росту и улучшения результатов их профессиональной деятельности;
- повышения уровня профессиональной подготовки членов резерва;
- сокращения периода адаптации лиц, зачисленных в состав резерва, при вступлении в должность.

1.6. Принципы формирования резерва:

- объективность (оценка профессиональных и личностных качеств и результатов профессиональной деятельности кандидатов для зачисления в резерв осуществляется на основе объективных критериев);
- уровень профессиональной подготовки;
- личные способности;
- результаты профессиональной деятельности;
- добровольность включения в резерв;
- гласность и коллегиальность в формировании и работе с резервом.

1.7. Работа с лицами, включенными в состав резерва, осуществляется на планово-прогностической основе.

1.8. Организационно-методическую функцию по формированию резерва и работе с ним осуществляет заместитель заведующего по учебно-воспитательной работе, курирующий данное направление; контрольную функцию осуществляет заведующий детского сада.

2. Порядок формирования резерва и работы с ним

2.1. Резерв формируется из числа педагогических работников детского сада, проявляющих управленческие способности; обладающих необходимыми деловыми и личностными качествами; способных к экспертноаналитической и прогностической деятельности; показавших высокие результаты в профессиональной деятельности, с учетом

результатов диагностических исследований (психологические тренинги, тестирование); а также получающих (или имеющих) высшее профессиональное образование по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом» или дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики.

- 2.2. План работы с резервом разрабатывается администрацией детского сада на каждый учебный год и утверждается распорядительным актом детского сада.
- 2.3. План работы по подготовке резерва включает в себя конкретные мероприятия, обеспечивающие приобретение и развитие лицом, зачисленным в резерв, необходимых менеджерских компетенций, более глубокое освоение им характера будущей работы, выработку организаторских навыков руководства.
- 2.4. Лица, включенные в резерв, могут быть привлечены к работе в составе творческой группы по разработке стратегических документов детского сада (программа развития, образовательная программа, проекты), нормативно-правовой базы, а также могут принимать участие в совещаниях, в организации и проведении различных мероприятий (педагогического и методического совета, круглых столов, мастерклассов, педагогических чтений, конференций и т. п.).
- 2.5. В список лиц, зачисленных в состав резерва, по необходимости вносятся коррективы в соответствии с результатами планово-прогностической деятельности администрации по работе с резервом и с учетом ротации кадров.
- 2.6. На лиц, включенных в резерв, составляется индивидуальная карта карьерного роста с указанием Ф. И. О. педагогического работника, уровня образования, занимаемой должности и должности, на которую претендует, квалификационной категории, сведений о курсах повышения квалификации и профессиональной переподготовке, рекомендаций по результатам диагностических исследований (психологических тренингов, тестирования) и темы, по которой педагогический работник осуществляет самообразовательную деятельность.
- 2.7. За работником, включенным в резерв, может быть закреплен коуч из числа административных работников детского сада.

3. Формы и методы работы с резервом

3.1. Работа с резервом осуществляется на основе интерактивного взаимодействия с использованием практико-ориентированных форм и методов, направленных на повышение уровня профессионализма, формирование и развитие управленческих компетенций.

3.1.1. Организационные формы работы:

- управленческий консалтинг;
- управленческий коучинг;
- ролевые и деловые игры;
- ролевое моделирование;
- психологическое обследование;
- практико-ориентированные семинары;
- тренинги;
- мозговой штурм (брейнсторминг);
- круглый стол;
- курсы повышения квалификации.

3.1.2. Дидактические формы работы:

- анкетирование;
- тестирование;
- решение проблемно-ситуационных задач и разработка управленческих решений;
- разработка нормативно-правовой базы и документов стратегического характера;
- делегирование полномочий и исполнение обязанностей руководителя;
- экспертно-аналитическая деятельность (подготовка отчета о результатах самообследования детского сада, мониторинговые исследования, диагностические процедуры, экспертиза и т. п.).

3.2. Структурные подразделения детского сада, обеспечивающие формирование и развитие управленческих компетенций:

- педагогический совет;
- методический совет;
- методические объединения педагогов (по направлениям деятельности);
- временные творческие (мобильные) группы; школа начинающего педагога;

- 3.3. В целях совершенствования знаний по образовательному менеджменту работники детского сада, включенные в состав резерва, осуществляют индивидуальную самообразовательную деятельность по теме, согласованной с заместителем заведующего по учебно-воспитательной работе, курирующим данное направление.

4. Документация и отчетность

- 4.1. Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав резерва детского сада.
- 4.2. План работы на учебный год с лицами, включенными в состав резерва.
- 4.3. Индивидуальная карта карьерного роста на работника, зачисленного в резерв.
- 4.4. Ежегодный отчет о работе администрации детского сада с работниками, зачисленными в резерв управленческих кадров.